

# 日商簿記 1 級&全経上級ダウンロード講座

## 工原 No.16 【業務執行的意思決定】

収録日：平成 25 年 9 月 26 日

### 【出題実績】

日商簿記 1 級 123 回（最適セールスマックス）、125 回（機会原価）、132 回（受注可否）  
全経簿記上級 165 回

	検定簿記講義	サク	スッキリ	教科書
ページ数	13	50	48	
経営意思決定における原価	◎	○	○	
差額原価収益分析	◎	○	○	
受注の意思決定	◎	◎	◎	
内製か購入かの意思決定	×	◎	◎	
追加加工の意思決定	×	◎	◎	
最適セールスマックス	×	◎	※	
セグメント廃止の意思決定	×	×	△	
経済的発注量	×	○	◎	

◎説明あり、例題あり ○説明あり、例題弱い、△説明弱い、例題あり、×説明弱い、例題弱い  
（「弱い」は「ない」を含みます）

※最適セールスマックスはスッキリはCVP分析の項目で説明あり

最適セールスマックスは補講にて対処いたします

テキストを読むと、意思決定会計における原価概念に悩まされます。  
ただ、本試験は原価概念がわからなくても大半は解ける問題ですので、あまり気にせず「ふーん」という感じで良いと思います。

差額原価・埋没原価・機会原価・関連原価あたりのイメージを掴むことができれば充分です。  
機会原価は??という方も多いと思います。  
でも、学者を目指すのでなければ??のままでも大丈夫です。

よく例に出されるのが、アルバイトの比較ですね

	CMC 製作所	弥生商店	CMC-弥生	
アルバイト代金	10,000	9,500	500	差額収益
食事代	1,000		1,000	差額原価
交通費	500	500	0	埋没原価
利益	8,500	9,000	-500	差額利益

差額利益が+なのでCMC製作所でのバイトが有利  
機会原価で考えると、弥生商店の方が機会原価が 500 円大きい  
CMC 製作所の利益  $8,500 - 9,000 = -500$  弥生商店  $9,000 - 8,500 = 500$  となる

どっちで考えても大丈夫。学者の理論という感じですね。

業務執行的意思決定に関しては、「工業簿記の1回目講座」で説明済ですので、再度視聴して下さい。

皆さんは、第1回を視聴したうえで、お持ちのテキストを確認して下さい。

そのうえで過去問を使って解説していきます。

1回目を視聴された貴方、テキストを読まれた貴女、ここから過去問で理解を深めていきましょう。

では、日商簿記1級132回の問題から行きましょう

問1は受験学習上は無視して良いと思います。専門学校で答えが3つに分かれた問題です。私も間違えました。このような問題を理解しようとして時間を費やす必要はないと思います。学者を目指す方は別にして、受験という事を考えれば埋没論点です。

問2はしっかりと確認しましょう

簡単に答えは出せます。

B 100個つくると Aは50個作れない

B 100個の貢献利益は？ 60,000円

A 50個の貢献利益は？ 50,000円

Bの貢献利益 60,000円

Bの機会原価 50,000円

Bの差額利益 10,000円

これで5点です。こういう問題はしっかり解かねばなりません。

では、続いて日商1級125回の原価計算です。  
私が受験生時代の問題です（63点で不合格）

これまた悪問です（私が落ちたからという訳ではありません・・・念のため）  
問1、問2は機会原価の理解という意味では、良問です。  
同じ学者の作問でしょうか？  
とにかく、問3、問4の日本ががわかりにくい。  
従って、この問題も問3,4は無視した方が良いと思います。

では、問1、問2いきましょう

### 問1

- ①製品Aを1時間としたら製品Bは0.75時間でできる（問題文14行目）  
Aを3個つくると 3時間  
3時間でBは何個つくれる？ 4個です
- ②Bを1個つくらなかつたら、いくら損？  
売価 7,000円 - 変動費 3,000円 = 4,000円ですね
- ③製品A 3個作ると、購入済み材料の売却（@1,000下から3行目）できなくなって、いくら損？  
 $1,000 \times 3 = 3,000$
- ④Bを販売できるのに、Aを3個作ったら、失った利益（逸失利益=機会原価）は？  
A 3個の売上の原価として、a3個の売却額とB 4個の貢献利益を失います。

A売上	18,000円
機会原価	19,000円
A売却額	$1,000 \times 3 = 3,000$
B貢献利益	$4,000 \times 4 = 16,000$ 円

A利益  $\Delta 1,000$ 円

### 問2

1,500個製造販売という事は④の500倍  
という事は  $1,000 \times 500 = 500,000$ 円の不利

私は問3以降は日本語と思えず、途中で試合放棄！！なんとブランクでした。  
解答速報会で、原価計算が8点だったので、あきらめました。

ところが、日商から帰ってきた不合格通知（笑）をみてビックリ  
何と19点/25点

ほとんどの方ができなかった問3,4には配点がいかなかったのでしょうかね。  
多分、問1の①~④が4点×4=16点  
問2が3点だったのでしょう。  
そして問3が2点、問4が各1点でしょう

では、ダウンロード講座です。

全経上級の165回 原価計算第2問にチャレンジして下さい(30分)

その後に解説いたします。

ちなみに、私は材料のBOXを使って計算しました。結構楽に解答書けますよ。